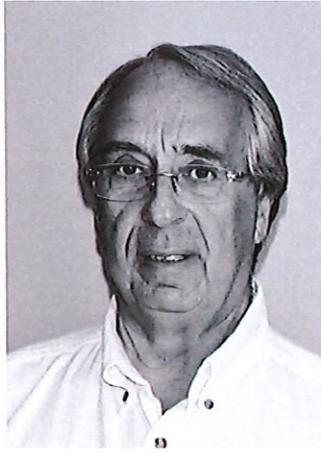


LISTE DES CONSULTANTS ATAF

- **FLOTTE : Pierre Vellay** (*Président du Conseil d'Administration de FAMAT, CEO de New & Next Consulting et ancien Directeur de la Flotte d'Air France-KLM*)
- **POLITIQUE INDUSTRIELLE ET MAINTENANCE : Franck Ternier** (*ancien Directeur Général d'Air France, ancien Directeur Général d'Air France Industrie*)
- **STRATEGIE, FINANCES : Frédéric Gagey** (*ancien Directeur Général d'Air France, ancien CFO AF-KLM*)
- **GESTION DES RISQUES : Jean Peyrot** (*Ancien Membre du comité d'Audit d'Air France et actuellement membre de l'Institut Français des Administrateurs*)
- **CATERING : Claude Thenevin** (*ancien Directeur Commercial de Servair*)
- **SURETE : Claude Taffani ou Gilles Leclair** (*respectivement Directeur et ancien Directeur de la Sécurité d'Air France*)
- **POLITIQUE GRANDS COMPTES & DISTRIBUTION : Soline de Montremy** (*Anc. Directrice Distribution et Grands Comptes d'Air France*)
- **RELATIONS EXTERIEURES AFRIQUE : Guy Delbrel**
- **PRODUITS SOL ET VOL : Gérard Denuit** (*ancien directeur PNC Secteur Asie d'Air France, ancien chef division Concorde et Première*)
- **SECURITE SANITAIRE : Dr Vincent Feuillie** (*Médecin Chef d'Air France*)
- **GEOPOLITIQUE : Bruno Joubert** (*ancien Ambassadeur de France*)
- **DEVELOPPEMENT DURABLE : Sophie Virapin** (*ancienne VP Directrice de projet immobilier AF-KLM*)

Rappel : Quali-audit, partenaire de l'ATAF est à votre disposition également pour vous proposer ses services.



Mr Pierre VELLAY
Consultant - Flotte

Jusqu'en décembre 2009, Pierre Vellay était Senior VP, New Aircraft and Corporate Fleet Planning d'Air France-KLM. En 1994, lors de la fusion entre Air France et UTA, il est nommé responsable du Fleet Planning

Pierre Vellay a rejoint UTA en 1972. Il a été successivement chez UTA en charge de projets spéciaux, dans le domaine de la guerre électronique, chef de projet du montage du Super Guppy, de la remotorisation du DC-8/62, de l'installation et de l'intégration des AWACS français. En 1990, il est nommé Président de deux filiales industrielles d'UTA et DGA d'UTA.

En 1996, il restructure la flotte après la fusion avec Air Inter et Air Charter. Il établit le profil futur de la flotte d'Air France en concentrant la flotte court moyen-courrier autour de la famille A320, et la flotte long-courrier avec les A330/A340, 777 et A380. Il a joué un rôle majeur dans l'introduction du 777-200ER, la spécification originale et le lancement du 777-300ER et du 777F, la définition de la version améliorée du 747-400ERF, ainsi que pour l'A318, l'A330 -200 et A380. Il a été associé aux définitions initiales du Boeing 787 et de l'Airbus A350. A partir de mi-2000, il joue un nouveau rôle pour la rationalisation de la flotte des partenaires régionaux d'Air France et participe à tous les nouveaux programmes d'Embraer, Sukhoi et Bombardier .A partir de 2004 , il est en charge de la planification et de la coordination des flottes, entre Air France et KLM. Depuis 2008, il était chargé de la stratégie flotte d'Air France et de KLM.

De janvier 2010 à 2012, il a été associé de New & Next Consulting, Senior Advisor pour AT Kearney, Executive advisor Fleet Strategy pour le Président et CFO d'Air France et conseiller Product Strategy and Technology pour le PDG d'ILFC.

Depuis mars 2012, il est membre du Senior Advisory Counsel de GE Aviation. De mars 2013 à juillet 2020, il est nommé Président de FAMAT et depuis mars 2014 Président de New and Next Consulting.

Pierre Vellay est titulaire d'un diplôme d'ingénieur de l'ENSAM et de l'ENSPM ainsi que d'un doctorat de Physique de l'Université des Sciences de Paris. Il est aussi diplômé du CHEAR (Défense), du CEDS (Diplomatie) et de la Stanford Business School. En 2000, il est élu à l'Académie européenne de l'air et de l'espace.

Adresse pro : New & Next consulting, 12 rue Erlanger Paris 75016
tel +33 (0)6 62 92 83 40
pierre.vellay@gmail.com



Franck TERNER

Consultant – Politique Industrielle et Maintenance

Directeur Général KINWALK

Mail: terner.franck@gmail.com

Cell: +33 6 07 58 66 92

Partenaires Alix Partners (www.alixpartners.com)
et Talents&Projets (talents-Projets.net)

Franck Terner est un professionnel du transport aérien, il a été Directeur Général d'Air France, Directeur Général de la branche industrielle de Groupe Air France KLM, Directeur Général de Régional (*devenu HOP*).

Il est aujourd'hui Directeur Général de KINWALK, structure qui fournit du conseil à destination des compagnies aériennes, des industriels de l'entretien avion ou des OEM.

Il est à ce titre Senior Advisor pour le cabinet Alix Partners, intervenant sur la stratégie, la réduction des coûts ou le restructuring.

Il est également Senior Advisor de la Société Talents&Projets intervenant dans le domaine du management de transition.

Franck Terner est ainsi en capacité d'intervenir sur une large palette de besoin : en soutien du top management dans des missions de positionnement stratégique, de soutien managérial, de négociations dans tous les domaines de l'airline comme dans celui de l'entretien de la flotte.

Il est aussi en mesure de mobiliser des équipes de professionnels de haut niveau afin de répondre à des enjeux de restructuration organisationnelle ou financière dans tous les domaines de l'airline : opérations, ground handling, maintenance, overhead, scheduling etc. en s'appuyant sur une large expérience des marchés et des benchmark.

Il est enfin en mesure de fournir des managers capables d'assurer des projets de transitions dans un large éventail de domaines.



Frédéric GAGEY

Consultant - Stratégie et Finances

Après des études d'ingénieur et une spécialisation en économie, finances et techniques quantitatives, Frédéric GAGEY, diplômé de l'Ecole Polytechnique et de l'ENSAE, a commencé sa carrière au Ministère des Finances à Paris.

Après 10 années il quitte l'Inspection générale du ministère et rejoint en 1994 la compagnie Air Inter comme directeur du contrôle de gestion, où il a travaillé notamment sur la fusion entre Air Inter et Air France. En 1997, il rejoint la direction financière d'Air France où il a tenu différentes positions tournées vers l'ouverture du capital de la société, les opérations de financement et de locations d'avions, la gestion des risques, la préparation des plans stratégiques et la fusion avec la société néerlandaise KLM.

A la création du groupe Air France – KLM en 2005, il entre au directoire de KLM à Amsterdam, où il restera 8 années. En 2012, Frédéric revient à Paris pour occuper les fonctions de Directeur général Economie et Finances, puis de Président Directeur général de la société Air France.

En 2016 enfin, Frédéric GAGEY rejoint le Groupe Air France – KLM où il occupera les fonctions de Directeur général adjoint en charge des finances et de la flotte et en 2018 de Directeur général du Groupe par intérim.

En juillet 2021, à 65 ans, Frédéric a quitté ses fonctions de Directeur général adjoint Finances du Groupe. Il est actuellement Président de l'Ecole Nationale de la Statistique et des Etudes Economiques, des comités d'audit et de nomination du conseil d'administration de la société SITA N.V, de la société Albatros Conseils Financiers, et administrateur de la société de catering aérien SERVAIR, de la société de réparations aéronautiques BARFIELD, de la compagnie aérienne Air Côte d'Ivoire et de l'Institut Polytechnique de Paris.

Sur la base de son expérience à forte composante financière, stratégique et gestion de crise, Frédéric GAGEY au sein de l'équipe conseils de l'ATAF, apporte son expérience à la fois technique et managériale sur tous les grands sujets du transport aérien d'aujourd'hui.

Contacts : frederic.gagey@gmail.com

+ 33 6 08 16 77 93



Jean Peyrot
Consultant en Management des Risques

- 2010/2020 JP conseil- Management des risques
- 2004/2014 Administrateur Air France (*membre du comité d'audit*).
- 2004/2016 membre de l'IFA (*Institut Français des Administrateurs*).
- 1991/2004 Contrôleur général économique et financier au ministère de l'économie et des finances : Chef de mission de contrôle d'Air France.

Activité au sein de l'Ataf : Animateur du Séminaire annuel sur le management des risques depuis 2011.

Autres activités récentes : Accompagnement d'une démarche de management des risques chez Transavia France.

Évaluation de la gouvernance de la gestion des risques chez Servair SA.

Actualisation de la cartographie des risques d'Air Côte d'Ivoire. Juin 2021.

peyrot.jean@orange.fr
4 Rue Pierre Haret 75009 PARIS

Gilles LECLAIR

Président *Gilles Leclair Consulting*
Consultant Sûreté



+33671923325

gilles.leclair@leclair.consulting

Titulaire d'un DESS de Droit Public et d'une Maîtrise en Droit

Carrière

- 1/7/14 au 30/6/20 Directeur de la Sûreté Air France
- Octobre 2010 Préfet
- Octobre 2006 Inspecteur Général
- Octobre 2003 Contrôleur Général
- Juillet 1991 Commissaire Divisionnaire
- Mai 1985 Commissaire principal
- Août 1978 Commissaire de Police
- Septembre 1976 Elève Commissaire de Police

Postes occupés

- 2020 Président *Gilles Leclair Consulting*
- 2014-2020 Directeur de la Sûreté Air France
- 2014 Coordonnateur des Services de Sécurité Intérieure de la Région Guadeloupe
- 2011 - 2013 Préfet - Président de L'Institut National de Police Scientifique
Chargé de mission auprès du Ministre de l'intérieur (réflexion sur la lutte contre la drogue et réflexion sur l'impact sur la sécurité des nouvelles technologies de l'information et de la Communication : Audit des Sûretés départementales).
- Août 2011 Préfet hors cadre, chargé de mission auprès du ministre de l'Intérieur
- Janvier 2011 Préfet délégué pour la Sécurité et la Défense de la Zone Sud, Marseille
- Octobre 2010 Préfet chargé d'une mission de service public, Coordonnateur des services de Sécurité Intérieure auprès des Préfets de Corse du Sud et de Haute Corse
- Septembre 2008 Coordonnateur des services de Sécurité Intérieure après des Préfets de Corse du Sud et de Haute Corse
- Juin 2006 Sous-directeur de la Lutte contre la Criminalité Organisée et la Délinquance Financière à la Direction Centrale de la Police Judiciaire
- Mai 2005 Sous-directeur des Affaires Criminelles à la Direction Centrale de la Police Judiciaire
- Décembre 2002 Chef de l'Unité de Coordination de la Lutte anti-Terroriste à la Direction Générale de la Police Nationale
- Juillet 1999 Directeur Adjoint d'Europol en poste à La Haye (Pays Bas)
- Janvier 1994 Chef de l'Office Central pour la Répression du trafic illicite des Stupéfiants à la Direction Centrale de la Police Judiciaire
- Septembre 1993 Chargé de mission auprès du Directeur Central de la Police Judiciaire
- Septembre 1989 Chef de Division Judiciaire de la Sous-Direction des Courses et Jeux à la Direction Centrale des Renseignements Généraux.
- Juillet 1988 Directeur Adjoint du Service Régional de Police Judiciaire d'Ajaccio
- Octobre 1985 Chef de la Section Criminelle du Service Régional de la Police Judiciaire de Versailles
- Août 1978 Adjoint au Chef de la Brigade Criminelle du Service Régional de Police Judiciaire de Versailles.

Décorations

- 14 juillet 2017 Officier de la Légion d'Honneur
- 14 mai 2010 Ordre National du Mérite - Officier
- 31 décembre 2004 Ordre de la Légion d'Honneur - Chevalier
- 14 novembre 1996 Ordre National du Mérite - Chevalier



Soline Waldruche de Montremy

soline.montremy22@gmail.com

tel : +33 608492947

Membre de l'ATAF

Consultante – Politique Grands Comptes et Distribution

Soline Waldruche de Montremy a une grande expérience du transport aérien au sein de la Direction Commerciale. Directrice Générale des ventes globales d'Air France KLM elle a mené avec succès des négociations avec des grands groupes internationaux (*firmes ou agences*) avec une équipe très muticulturelle. Elle a participé activement au changement de modèle dans la distribution, et au niveau commercial à la fusion d'Air France KLM mais aussi d'Air France UTA et Air Inter. Elle a aussi une expérience Revenue Management-Pricing (*en charge pour l'Asie de 1996 à 1998*) et a été en charge de la création de l'offre commerciale de la compagnie HOP ! filiale d'Air France.

Après 36 ans au sein d'Air France puis d'Air France KLM elle a décidé fin Mars 2021 de quitter le Groupe pour prendre, entre autre, la Direction d'une entreprise familiale dans le domaine de la location immobilière (réceptions, mariages, location saisonnière..).

Elle a aussi obtenu en juillet le diplôme certifiant d'administratrice indépendante.

Ses domaines d'expertises sont :

- Les négociations complexes,
- Les réflexions autour des modèles de distribution et leur mise en application,
- La gestion des équipes commerciales multiculturelles.

C'est dans ces domaines qu'elle est prête à apporter son soutien aux compagnies qui le souhaitent par des missions ponctuelles, des séminaires.

Distinctions : Chevalier de la Légion d'Honneur (2012) et Chevalier de l'ordre du Mérite (2008)

Guy Delbrel
20, Boulevard de Belleville
75020 – Paris
gudelbrel@airfrance.fr
gudelbrel@ataf.fr
+33 6 70 75 90 81



Expériences professionnelles

- 2017 à ce jour - Consultant stratégie, développement et relations publiques Afrique (Air France - KLM, Thalès, Servair, Présidence du Sénégal).
- 1998 / 2017 - Directeur des Relations Extérieures Afrique à Air France - KLM.
- Conseiller du Président.
A ce poste, je supervise et coordonne, entre autres, les relations entre le Président Directeur Général, les Directeurs Généraux de la Compagnie et les Chefs d'Etat et Hauts Responsables des pays d'Afrique.
- 1992 / 1997 - Journaliste et réalisateur de documentaires sur la géopolitique africaine pour les télévisions publiques de France, d'Allemagne, du Canada et du Japon.
- Expert consultant auprès de l'Union Européenne.
- Réalisateur et « chercheur » pour la production du premier dessin animé africain « Samba et Leuk-le-lièvre tiré de l'œuvre de Léopold Sédar Senghor et Abdoulaye Sadjou.
- 1988 / 1991 - Collaborateur d'Edgard Pisani, chargé de mission auprès du Président de la République française à l'Elysée / journaliste.
- 1984 / 1987 - Secrétaire Général adjoint du Comité Français contre la faim (CFCF).
- Directeur de la rédaction du mensuel « Nations Solidaires ».
- 1980 / 1983 - Expert à l'Institut Panafricain pour le développement Afrique de l'Ouest/Sahel à Ouagadougou (Burkina Faso). Recherche de terrain avec l'Inra et formation des cadres supérieurs/directeurs de plusieurs ministères de pays de l'Afrique de l'Ouest, francophone, lusophone et hispanophone.
- Correspondant de presse.
- Compagnon de Thomas Sankara, Secrétaire d'Etat, Premier Ministre, Président du Burkina Faso.
- 1974 / 1979 - Journaliste (Libération, l'Autan, hebdomadaire d'informations générales à Toulouse...), Politique Hebdo...
- Rapport sur l'influence de l'économie marchande dans la déstructuration de l'élevage pratiqué par les Peuls dans le Sahel. Etude de leurs modes de vie et de leur écosystème et de la détérioration de l'un et de l'autre. Rapport effectué à la demande de l'Inra avec 10 mois de terrain au Tchad, au Niger et au Mali.
- 1972 / 1973 - Directeur de la Fédération Départementale des syndicats d'exploitants agricoles de Lozère et Directeur du Journal des Organisations paysannes du département.
- 1970 / 1972 - Enseignant à l'Institut de Technologie Agricole de Mostaganem (Algérie).

Etudes

DEA Sciences Economiques – Université Paris VIII et Paris X.
Auditeur à l'Ecole des Hautes Etudes en Science Sociale (EHESS).

Formation professionnelle

1983-1984 Centre de Perfectionnement pour le Développement de la Coopération
Economique et Technique (CPDCET) - 24ème session : Ministère des Relations
Extérieures, de la Coopération et du Développement. Chargé de la formation au
métier de chef de mission du Ministère de la Coopération.

Loisirs

Cyclisme, natation, lecture.

Prestations proposées

Notes sur la géopolitique africaine concernant les Etats, les institutions, les dirigeants.
Contacts, prises de rendez-vous et accompagnement des missions, institutions, dirigeants auprès des
Chefs d'Etat et Premiers Ministres de plusieurs pays africains.
Participation et médiation à la résolution des conflits ou différends entre groupes, peuples, Etats,
dirigeants.
Participation aux grandes réunions internationales en France, en Europe et en Afrique.

Gérard DENUIT
RVS EXCLUSIVE WORLDWIDE SAS

14,Rue Audubon - 75012 PARIS
97,Boulevard Carnot -06300 NICE
Tel (33) 6 71 92 24 00



CONSULTANT – PRODUITS SOL ET VOL

PARCOURS PROFESSIONNEL

- 05.2011 / 02.2020** *Servair Solutions : Directeur consulting*
- **Benchmarking compagnies aériennes et consulting**
 - **Analyse, conseil et optimisation de la relation de service**
 - **Mise en œuvre de produits et services Duty free**
 - **Vols VIP et vols spéciaux pour la clientèle haute contribution**
 - **Expert inflight pour La Première Air France**
- 01.2010 / 04.2011** *GDCWORLDWIDE SAS : Président*
- **Recrutement, Formation et coaching compagnies aériennes et maritimes**
 - **Analyse, conseil et optimisation de la relation de service**
 - **Mise en œuvre de produits et services**
 - **Création de plans d'animation des ventes et de formation pour le PNC sur les activités de duty Free et de Buy on board**
- 09.1999 /12.2009** *AIR FRANCE : Direction Générale des Opérations Aériennes
Responsable de la Division PNC Asie (Cadre supérieur, Chef du Personnel Navigant Commercial)*
- **Responsable des 2650 PNC de la Division Asie**
 - **Délégation réglementaire vis-à-vis de la Direction Générale de l'Aviation Civile (DGAC)**
 - **Management et animation d'une équipe de 8 cadres principaux et de 39 cadres**
 - **Participation à la mise en ligne du premier Airbus A 380**
- 09.1999 / 11.2005** *AIR FRANCE : Direction Générale Commercial International
Responsable Produit Vol Long et Moyen-Courrier (Chef Steward)*
- 09.1999 / 11.2002** *AIR FRANCE : Direction du Marketing et de la Qualité
Produits et Services - Service en Vol (Chef Steward)*
- 04.1997 / 09.1999** *AIR FRANCE : Direction « Commercial France »
Responsable Produit Vol Métropole (Chef Steward)*
- 11.1995 / 04.1997** *AIR FRANCE EUROPE : Direction de l'Exploitation Aérienne
Division Produit - Chef du Secteur Service Vol (Chef Steward)*
- 03.1993 / 11.1995** *AIR INTER : Direction de l'Exploitation Aérienne
Division Animation/Formation - Chef de Division Adjoint (Chef Steward)*
- 10.1989 / 03.1993** *AIR INTER : Direction de l'Exploitation Aérienne
Centre d'Instruction du PN - Instructeur PNC*
- 03.1988 / 10.1989** *AIR INTER Direction de l'Exploitation Aérienne
Chef de Cabine qualifié sur A300 et Mercure.*

06.1981 / 03.1988 **AIR INTER** Direction de l'Exploitation Aérienne
Steward qualifié sur Caravelle 3, Super 12, Mercure et A300.

05/1981 **TAT** Direction de l'Exploitation Aérienne
Steward qualifié sur Fokker 27, Fokker 28 et Fokker 100

03.1981/04.1981 **SWISSAIR** Direction Générale France
Direction régionale d'Annecy : Stagiaire

FORMATION

1977 **Lycée Berthollet d'Annecy** : Baccalauréat B, série économie
1978/1979 **Université de Grenoble** : DUT Techniques de Commercialisation
2009 **HEC Executive Education Paris** : Joint Senior Manager programme

LANGUES

Bilingue Anglais, Allemand courant, Italien parlé

DIVERS

Connaissances informatiques : Word-Powerpoint
63 ans- Célibataire

SERVICES PROPOSES

Amélioration Produit Vol and optimisation des recettes avec offre Buy on board

Formation PNC :

- -Ventes à bord et Duty free Ambassadors
- "inflight service and hospitality"
- Management et conduite d'équipe

Formation Accueil "VIP Service" pour l'hôtellerie, le personnel des salons et d'escale



BRUNO JOUBERT

Conseiller Spécial de la Compagnie Ponant pour les affaires institutionnelles et internationales

Président de la CIRT-Compagnie Internationale de Radio et de Télévision

Administrateur d'Airport International Group (Jordanie)

bjoubert@ponant.com

Consultant – Géopolitique

DISTINCTIONS HONORIFIQUES

Officier de la Légion d'Honneur

Officier de l'Ordre national du Mérite

Chevalier des Palmes Académiques

Grand Cordon du Ouissam Alaouite



Né le 29 juillet 1950
à Tours

LANGUES

Anglais, espagnol,

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Cour des Comptes

2015-2018 Conseiller Maître en Service Extraordinaire

Ministère des Affaires étrangères

2012-2015 Ambassadeur de France près le Saint-Siège

2009-2012 Ambassadeur de France au Maroc

Présidence de la République française

2007-2009 Conseiller diplomatique adjoint, chargé de l'Afrique

Ministère des Affaires étrangères

2006-2007 Secrétaire Général Adjoint du Ministère des Affaires Etrangères, Paris

2003-2006 Directeur d'Afrique et de l'Océan Indien, Paris

2001-2003 Ambassadeur, représentant permanent de la France auprès de l'Organisation pour la Sécurité et la Coopération en Europe, Vienne (Autriche)

Ministère de la Défense, Direction Générale de la Sécurité Extérieure

1997-2001 Directeur de la Stratégie

Ministère des Affaires étrangères

1995-1997 Directeur de Cabinet de M. Michel Barnier, Ministre délégué aux Affaires européennes

1993-1995 Directeur des Ressources humaines du Ministère des Affaires Etrangères, Paris

1990-1993 Chef du Cabinet du Secrétaire Général du Ministère des Affaires étrangères, Paris

1985-1990 Conseiller à la Représentation permanente de la France auprès de l'Union Européenne, Bruxelles

1982-1985 Rédacteur, chargé des questions commerciales et du GATT à la direction des Affaires Européennes, Paris

1978-1982 Secrétaire des Affaires étrangères à l'Ambassade de France aux Etats-Unis, Washington

FORMATION

1971-1974 Diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris

1976-1978 Ecole Nationale d'Administration, promotion « Pierre Mendès- France »

Sophie Virapin

sophievirapin@gmail.com
06 60 42 40 16



HEC Executive MBA 2004
ESSEC Grande École 1987
Droit des Affaires 1985
Anglais bilingue, Espagnol

Repenser et accélérer la transformation des organisations vers des modèles plus durables

Compétences clés	Domaines d'expertise
Vision stratégique / Leadership / Innovation et Créativité / Management	RSE / Relation Clients / Direction de crise / Transport aérien /Tourisme

Valeurs

Curiosité /Plaisir /Tolérance /Courage / Équité

Expériences

2019 - 2021 : VP Directrice de projet immobilier - Air France KLM

Transformation de la culture de travail de la Direction commerciale France

1000 personnes concernées

Principales Réalisations :

- Création d'espaces à partir des usages : flex , co-working, détente, espace collaboratif,..
- Adhésion de l'ensemble des parties prenantes (salariés, organisations professionnelles, Comex)
- Réduction de 50 % des couts loyers et charges
- Effet « Waouh »

2015 - 2019 : VP ventes directes et relation client - Air France Marché France

Optimisation et Rationalisation des canaux de distribution : Vente directe offline : B2B et B2C

Management des équipes : 1 200 personnes France

CA annuel : 1,5 Milliards €

Principales réalisations :

- Redesign de la Relation Client, segmentation et automatisation des tâches à faible valeur ajoutée, Sous-traitance de 50 % de l'activité

- Augmentation satisfaction client + 15 points grâce à la création de services personnalisés et de conciergeries aériennes pour les clients à plus forte contribution
- Nouveau modèle de distribution physique : rationalisation du nombre de points de ventes, création et déploiement d'un nouveau concept de boutiques, lieux d'expérience de marque : Chiffre d'affaires généré + 15 %

2010 - 2015 : VP Environnement et Développement Durable - Air France

Élaboration et déploiement de la stratégie Développement Durable

Représentation d'Air France auprès des leaders d'opinion, ainsi que dans les principales instances nationales et internationales : IATA, OACI, AEA

Communication interne et externe

Principales réalisations :

- No 1 DJSI (Dow Jones Sustainable Index) de 2010 à 2015,
- Création de valeur : Co création avec des startup, partenaires et clients de produits et services innovants et responsables : Lab line for the future,
- Mise en place de la 1ère ligne régulière au biocarburant Air France : Paris Toulouse, fréquence hebdomadaire
- Préparation de la COP 21.

2015 -2021 : Directrice de crise - Air France :

- Capacité à prendre des décisions en situation d'urgence
- Qualité de calme et prise de recul indispensable pour ces fonctions
- Nombreux exercices de simulation crises majeures (accidents, détournements, cyberattaque)
- Gestion de crise réelle (crise sanitaire)

1987- 2009 : Directrice commerciale et opérations **Blue Link** / Directrice gestion commerciale de crise **Air France (ROC)** / Responsable projet Uniforme **Air France** / Responsable publicité, distribution et partenariats Caraïbes et Océan Indien/ Responsable programme et rentabilité Réseau Asie Pacifique/ Contrôleur de gestion central **Air France** / Auditeur **Price Waterhouse**

Engagements

Actionnaire et bénévole pour 3AProd , société de production de spectacles vivants
 Vice-présidente du lab « Engagement et responsabilités » à l'Institut Esprit de Service,
 Membre du conseil d'administration de Zébusnet, ONG humanitaire de micro-crédit
 Membre du conseil d'administration des EDLC, école et compagnie de théâtre
 Membre de Femmes du tourisme

Hobbies : Voyages, Théâtre (pratique amateur depuis 15 ans), Voile (30 ans de croisière hauturière).